

Reseña

Fernández Álvarez María Inés (2017). La política afectada: experiencia, trabajo y vida cotidiana en Brukman recuperada

Rosario, Prohistoria ediciones

Julián Rebón

IIGG-UBA-CONICET

julianrebon@gmail.com

Las empresas recuperadas por sus trabajadores alcanzaron notoriedad pública durante la crisis general argentina de comienzos del siglo XXI. En un contexto de alto desempleo y dislocación social grupos de trabajadores defendieron sus puestos de trabajo, debiendo para ello alterar los patrones de lo preestablecido y estatuido. Lejos de la pasividad y la individualización del sufrimiento como forma de lidiar con el desempleo, estos trabajadores tomaron las fábricas y las pusieron a producir. Estos procesos de innovación social y de reconversión de empresas capitalistas con base en la producción asociada mercantil de los trabajadores, lejos de quedar reducidos a una excepcionalidad o anomalía de la crisis, continuaron y se desarrollaron en los años subsiguientes. A pesar de ser un fenómeno relativamente acotado—alrededor de 380 empresas al momento de escribirse esta reseña (Programa Facultad abierta, 2018)—, han tenido un significativo impacto en la arena pública. En el nivel societal podemos mencionar un importante conocimiento y reconocimiento como mecanismo de defensa de fuentes de trabajo y su impacto en la institucionalidad —reforma de ley de quiebras incluidas- (Rebón, et al., 2015). Las ciencias sociales y el debate político no fueron ajenos a esta tendencia, dando lugar a un prolífico número de aproximaciones investigativas y ensayísticas, así como a la germinación de debates de fecundidad diversa.

La política afectada, el reciente libro de M. I. Fernández Álvarez, nos propone, con base en uno de los mejores estudios de caso realizados, aproximarnos a la artesanía histórica y social configurada por la recuperación de empresas por sus trabajadores. Partiendo de las herramientas de la antropología social, pero convocando al conjunto de las ciencias sociales, el libro aborda el caso de una de las recuperadas más emblemáticas: Brukman. La recuperación de esta empresa textil ubicada en la Ciudad de Buenos Aires tuvo un alto impacto público y mediático por lo conflictivo del proceso, por el arco militante y social que lo cobijó, así como por las solidaridades afectivas múltiples a las cual se hizo acreedora. El libro está nutrido por su tesis doctoral defendida en la Universidad de Buenos Aires en cotutela con la École des hautes études en sciences sociales en 2006., así como por un conjunto de avances investigativos posteriores. Estos nutrientes se enriquecieron con el debate de los resultados de la investigación con las obreras de la cooperativa. La publicación de *La política afectada*, viene a cerrar y poner al alcance del público un ciclo de investigación de una de las autoras más prometedoras de las nuevas generaciones de la antropología argentina.

El texto nos propone un acercamiento desde una perspectiva etnográfica que permite ir más allá del impacto y relato público de la experiencia, recuperando el trasfondo de relaciones, sentimientos, historias, debates, ilusiones y esperanzas que la conforman. Las palabras de las y los protagonistas, sus acciones, sus confrontaciones y alianzas con otros emergen con el transcurrir de las páginas. Con rigurosidad y sin idealización, el libro comparte una mirada totalizante de las condiciones que permitieron la recuperación.

El texto se estructura en dos partes. La primera, *Recuperar la dignidad*, se focaliza en el proceso desde la experiencia de sus participantes. Retomando los aportes de E. P. Thompson y distintas teorías de la antropología política, plantea una mirada que propone discutir con algunas teorías de la acción colectiva en torno a dicotomías teóricas jerarquizantes como racionalidad versus irracionalidad de la acción, o la lucha por la supervivencia versus el reconocimiento. En esta dirección, analiza la recuperación desde los sentimientos y racionalidades en acción sin escindirlos, identificando los elementos de continuidad y tradición que nutren la acción y configuran los horizontes de su legitimidad. En particular, desarrolla argumentativa e empíricamente la relevancia histórica del *trabajo digno y genuino* en Argentina como noción legitimante, vivido y practicado como medio de acceso a condiciones de vida y reconocimiento social, pero también como fuente de derechos y sustento moral para luchar en su defensa. En este sentido la investigación de Fernández Álvarez representa la aproximación pionera al proceso en términos de economía moral, siendo sin lugar a dudas un importante

aporte a los estudios de la temática. Sienta las bases para entender la dinámica de la recuperación en el marco de una economía moral del trabajo.

El trabajo puede ser así planteado como elemento con valores múltiples, que en el marco de la crisis de desempleo de principios de siglo nutre de legitimidad la puesta de un freno a la mercantilización de la fuerza de trabajo, limitando su valor mercantil; e incluso en ciertas condiciones, relativizando la propiedad privada sobre los medios de producción a expensas del derecho al trabajo. El trabajo y la dignidad anclada en él se constituyen en los nutrientes del lenguaje de demanda de las trabajadoras en sus prácticas de lucha por la fuente laboral. Precisamente, formas de lucha como el “maquinazo” —obreras con delantal luchando y trabajando en la calle— corporizan estéticamente el reclamo apelando a la resonancia cultural del trabajo digno. Esta noción legitimante es un elemento central en una experiencia signada por la acción directa, por el desborde de las formas prescritas institucionalmente del reclamo, que como tales requieren la construcción de fuerza moral para legitimarse socialmente y obstaculizar la avanzada punitiva. Adicionalmente, la dinámica emergente de la recuperación redefine los espacios y tiempos de la lucha y la producción que no se fragmentan con límites precisos, volviendo la lucha permeable a la producción y esta última a la organización de la acción de protesta.

En la segunda parte, *Bruckman en perspectiva* explora el proceso en su relación con los movimientos y el Estado, desde una mirada que desborda al estudio de caso. La recuperación se propone como una acción estandarizada de respuesta al desempleo, fruto de la convergencia tensionante de tradiciones, trayectorias políticas e interacciones con la acción estatal. En esta línea el texto describe analíticamente cómo el proceso fue configurándose del modo que lo hizo y cómo otras modalidades —teóricamente posibles— fueron anuladas por el complejo rompecabezas de fuerzas actuantes. La hipótesis desarrollada, en diálogo y discusión con otras interpretaciones, enfatiza más el proceso que la causalidad, las relaciones más que los actores, los múltiples sentidos más que las motivaciones unívocas, las tradiciones más que la innovación; brindándonos una lectura original que, en nuestro modesto entender, enriquece y complementa los desarrollos previos en la temática.

Ocupar, producir y resistir fueron las consignas emblemáticas que configuraron la recuperación como un nuevo instrumento de la caja de herramientas de las clases trabajadoras para enfrentar el desempleo. El texto concluye provocativamente, sumando el *Sostener* a la consigna histórica, y así se adentra en uno de los elementos con fuerte vigencia y relevancia para las empresas recuperadas hoy en día. Nos propone que la sostenibilidad y eficacia no pueden

reducirse a términos económicos, y que la productividad política debe ser tenida en cuenta entre los logros de las recuperadas porque abre nuevos horizontes de enriquecimiento y cambio social, e incluso puede ser un modo de abrir nuevos mercados. Ocupar, resistir, producir y sostener adquieren en la actualidad una renovada vigencia, cuando una nueva reestructuración neoliberal del capitalismo argentino produce renovadas secuelas sobre el campo del trabajo y la producción. ¿Cómo constituir nuevas recuperaciones frente a un gobierno dispuesto a obstaculizar y reprimir el proceso? ¿Cómo lograrlo, cuando aquellas experiencias de recuperación que sirven como ejemplos de alternativa laboral al cierre de la fuente de trabajo emergen en el espacio público, reclamando por las consecuencias negativas sobre el funcionamiento de la reestructuración? Estas cooperativas en funcionamiento encuentran fuertes obstáculos productivos resultado de la apertura de importaciones, del aumento de las tarifas de servicios públicos y el achicamiento del mercado interno. ¿Cómo poder alcanzar en este contexto la sostenibilidad de los emprendimientos? ¿Puede resolverse sólo desde lo económico-mercantil? ¿Podría resolverse sin una estrategia adecuada en este campo? ¿Cómo combinar lucha y producción en esta dirección? Probablemente, no hay respuestas unívocas a estos interrogantes.

La política afectada elabora de manera rigurosa nuevas y sugerentes preguntas al recuperar voces, saberes, discusiones y confrontaciones. Al rescatar la complejidad del pasado de la experiencia colabora en ampliar el horizonte de su futuro. Como nos propone Didier Fassin en el prólogo del libro, “la etnografía, puede, si no cambiar el mundo, al menos transformar su interpretación” (Fassin: 2017: 9). La práctica antropológica comprometida, aquella que desea ir más allá del campo disciplinar como nos propone M. I. Fernández Álvarez, tiene mucho que aportar a la construcción de respuestas colectivas a estos interrogantes y enriquecer el horizonte de los mundos posibles. *La política afectada* merece ser leída y disfrutada en esta dirección.



Bibliografía

- Fassin, D. (2017). “Prólogo. Una economía moral de las micro-resistencias populares”. En Fernández Alvarez, M.I., *La política afectada: experiencia, trabajo y vida cotidiana en Brukman recuperada*. Rosario: Prohistoria ediciones.
- Programa Facultad Abierta (2018). *Las empresas recuperadas por los trabajadores en el gobierno de Mauricio Macri. Estado de situación a octubre de 2018*. Buenos Aires, Facultad de Filosofía y Letras Universidad de Buenos Aires. Disponible en: <https://www.recuperadasdoc.com.ar/VI-Informe-Situacion-ERT-2018.pdf>

Rebón, J.; Kasparian, D.; Hernández, C. (2015). “La economía moral del trabajo. La legitimidad social de las empresas recuperadas”. *Trabajo y Sociedad* (25), 173-194. Disponible en: <https://www.unse.edu.ar/trabajosociedad/25%20REBON%20JUIAN%20Y%20OTROS.pdf>